



Euro  
Funding

Your R&D is our DNA



Universidad  
de Alcalá

# INFO DAY: *EIC TRANSITION*

COOPERATE4EU 2.0



ESTA PRESENTACIÓN ES PARTE DE LA ACTUACIÓN GPE2023-001215-P, FINANCIADO POR MCIN/AEI/10.13039/501100011033.

13/09/2024

## PONENTE:



### **Elena Pérez Ruiz, PhD**

Senior Project Manager European Funds

✉ [eperez@euro-funding.com](mailto:eperez@euro-funding.com)

☎ +34 649 190 147

📍 Pza. de la Independencia 8, 28001, Madrid

# Agenda



Introducción al EIC Transition



Criterios de elegibilidad y  
proceso de solicitud



Lecciones aprendidas y consejos  
para una propuesta ganadora

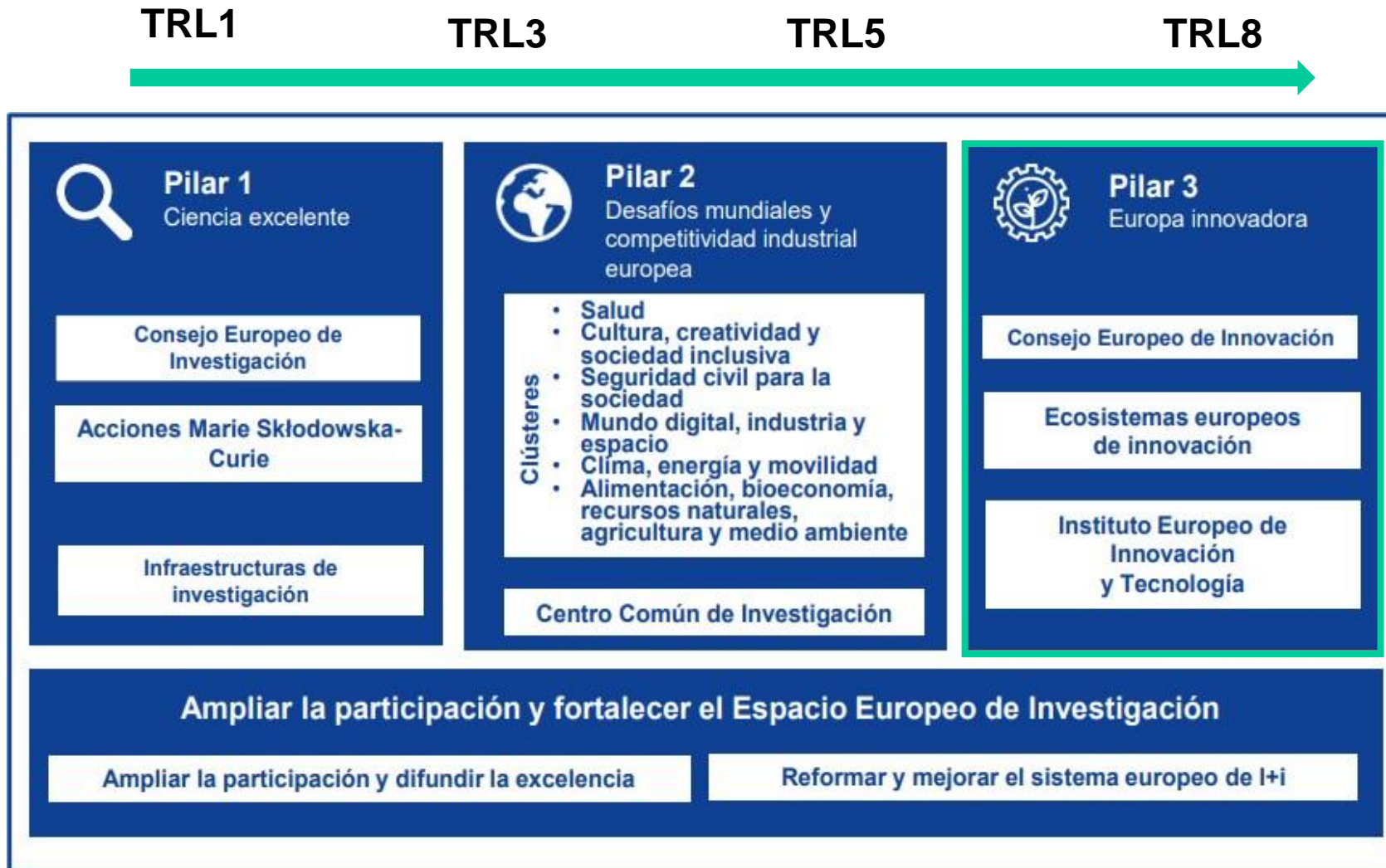


## Introducción al EIC Transition

# Horizon Europe: 2020-2027



# Horizon Europe: 2020-2027





## Pilar 3. El Consejo Europeo de Innovación

Una de las principales novedades de Horizonte Europa para promover el ecosistema de innovación europeo

### Principales novedades de Horizonte Europa



### Pilar 3 EUROPA INNOVADORA:

estimular las innovaciones de vanguardia y creadoras de mercados y los ecosistemas que propician la innovación

#### Consejo Europeo de Innovación

- Apoyo a las innovaciones de vanguardia y con potencial de creación de mercados.

#### Ecosistemas europeos de innovación

- Conexión entre agentes regionales y nacionales de innovación.

#### Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT)

- Reunión de los agentes principales (investigación, educación y empresas) en torno a un objetivo común para fomentar la innovación.

# Consejo Europeo de Innovación: mayores oportunidades de financiación para fomentar la innovación y acceso a mercados globales

- Tipos de instrumentos de financiación.
  - **EIC Pathfinder** (350 millones de euros) para equipos de investigación multidisciplinarios para llevar a cabo investigaciones visionarias con el potencial de conducir a avances tecnológicos.
  - **EIC Transition** (131 millones de euros) para convertir los resultados de la investigación en oportunidades de innovación, centrándose en los resultados generados por los proyectos EIC Pathfinder y los proyectos de prueba de concepto del Consejo Europeo de Investigación, para madurar las tecnologías y construir un caso de negocio para aplicaciones específicas.
  - **EIC Accelerator** (1.160 millones de euros) para empresas emergentes y pymes para desarrollar y ampliar innovaciones de alto impacto con el potencial de crear nuevos mercados o interrumpir los existentes.

European  
Innovation  
Council





# Escala TRL en los instrumentos del Consejo Europeo de Innovación (EIC)

## Technology Readiness Levels (TRLs)

PATHFINDER

TRANSITION

ACCELERATOR

- TRL1 - basic principles observed
- TRL2 - technology concept formulated
- TRL3 - experimental proof of concept
- TRL4 - technology validated in lab
- TRL5 - technology validated in relevant environment
- TRL6 - technology demonstrated in relevant environment
- TRL7 - system prototype demonstration in operational environment
- TRL8 - system complete and qualified
- TRL9 - actual system proven in operational environment

## ¿Qué es EIC Transition?

EIC Transition es un programa de financiación de Horizon Europe que impulsa la innovación, llevando tecnologías desde el laboratorio a aplicaciones reales.

Apoya a PYMEs, start-ups y organizaciones que:

- Identifican resultados de proyectos financiados por la UE con alto potencial comercial.
- Desarrollan tecnologías listas para validarse en aplicaciones comerciales de alto impacto.
- Han investigado el mercado y sus competidores.
- Forman equipos emprendedores con habilidades diversas para llevar la idea al éxito comercial.



*Valorización de resultados de investigación excelente y financiación de etapas intermedias de desarrollo con un alto componente de preparación de llegada a mercado*

## Financiación del EIC Transition

- **Subvenciones de hasta 2,5 millones de euros** para validar y demostrar tecnología en entornos relevantes (desde TRL 3/4 hacia TRL 5/6) y desarrollar la preparación comercial y de mercado.
- **Subvenciones "Booster"** de hasta 50.000 euros para actividades complementarias que exploren vías hacia la comercialización o actividades de cartera.
- **Amplio soporte.** Acceso a **Servicios de Aceleración Empresarial** (BAS), que incluyen:
  - Conexiones con socios globales
  - Acceso a coaches, mentores, expertos y formación
  - Conexión con el ecosistema de innovación y otros beneficiarios
- **EIC Transition Open**
  - Abierto a propuestas de cualquier campo científico, tecnológico o de aplicación.
  - Presupuesto total para 2024: 94 millones de euros.



## Criterios de elegibilidad y proceso de solicitud

## ¿Quién puede participar?

- **Entidades legales individuales** establecidas en un Estado Miembro o País Asociado (siendo start-ups, PYMEs o instituciones de investigación como universidades o centros tecnológicos). Las grandes empresas no son elegibles como entidad única.
- **Pequeños consorcios** de dos entidades legales independientes de diferentes Estados Miembros o Países Asociados.
- **Consortios de 3 a 5 entidades independientes** que incluyan al menos una entidad de un Estado Miembro y dos de diferentes Estados Miembros o Países Asociados.



## Proyectos elegibles para EIC Transition 2024

- Abierto a cualquier campo de ciencia, tecnología o aplicación, **basado en resultados de los siguientes programas:**
  - EIC Pathfinder
  - FET: FET-Open, FET-Proactive, proyectos CSA y CSA Lump sum FET Innovation Launchpad, y convocatorias FET Flagships
  - ERC: Proyectos ERC Proof of Concept financiados bajo Horizon 2020 o Horizon Europe
  - RIA: Financiados bajo Horizon 2020 (Societal Challenges y Leadership in Industrial Technologies) y el pilar II de Horizon Europe, con TRL elegible
  - EDF: Proyectos de investigación, incluyendo la Acción Preparatoria en Investigación de Defensa (solo para aplicaciones civiles o de uso dual)
- Plazo
  - Si tu proyecto elegible está activo, puedes aplicar si ha estado en marcha durante al menos 12 meses.
  - Si tu proyecto elegible está completado, puedes aplicar dentro de los 30 meses posteriores a su finalización.





## Proyecto tipo

**Presupuesto:** hasta **2,5 millones** de euros

- Se fomenta que los proyectos con presupuestos más bajos se alineen con los objetivos del proyecto.

**Duración:** hasta **36 meses**

- Se recomienda adoptar cronogramas más cortos alineados con los objetivos del proyecto. Normalmente, entre 2 y 3 años.

**Inicio temprano:** Inmediatamente después de la firma del Grant Agreement

## Proceso de solicitud

### Paso 1: Redactar y enviar tu propuesta

- Enviar la propuesta a través del Portal de Oportunidades de Financiación y Licitaciones antes de la fecha límite.
- La propuesta (secciones 1 a 3 y la portada) debe tener un máximo de 22 páginas formato A4.

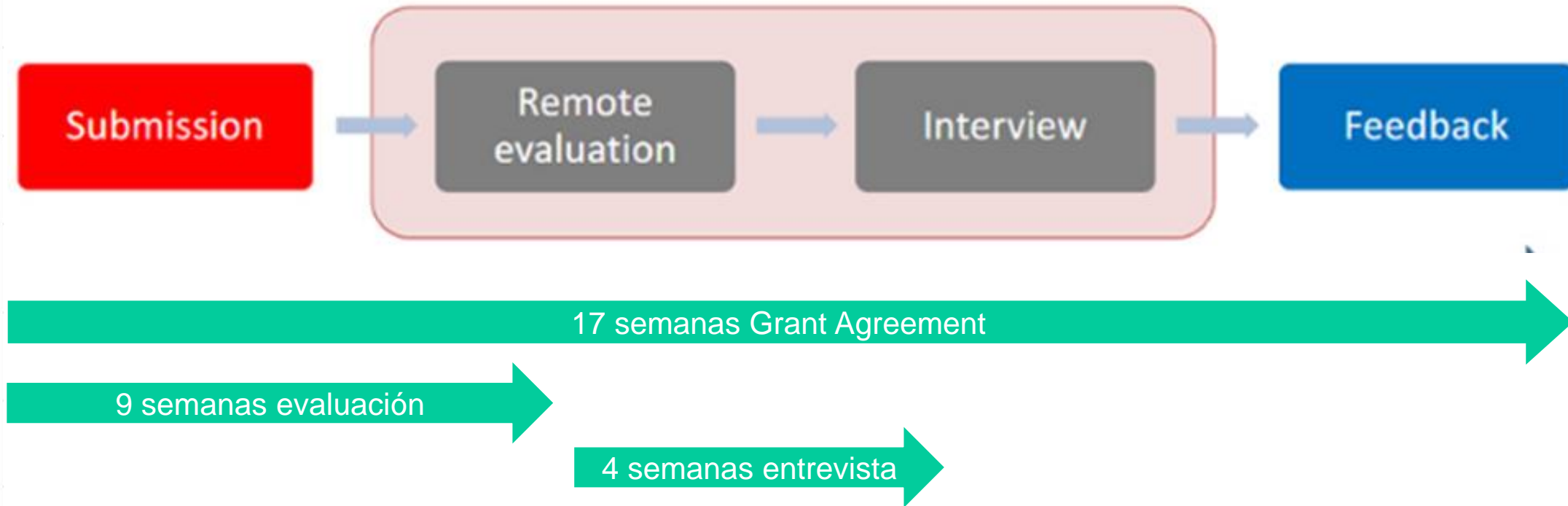
### Paso 2: Evaluación por el Jurado del EIC

- Evaluación inicial por expertos del EIC.
- Recibirás los resultados y comentarios en aproximadamente 9 semanas después de la fecha límite.
- Si pasas esta fase, serás invitado a una entrevista.

### Paso 3: Entrevista

- La entrevista será evaluada por un panel de hasta 6 miembros del jurado del EIC.
- Los resultados de la entrevista se comunicarán aproximadamente 4 semanas después.

## Proceso de evaluación del EIC Transition



*Ejemplo, fechas para 2024:*

- *Deadline: 18 Septiembre*
- *Evaluación: Oct/Nov:*
- *Entrevistas: 2-6 Diciembre*

# Criterios de evaluación

## Excelencia

- Potencial de innovación: Evaluar cuán innovadora y revolucionaria es la tecnología propuesta.
- Mérito científico y tecnológico: Examinar la solidez de la metodología y enfoque técnico.
- Viabilidad y gestión de riesgos: Evaluar la factibilidad del proyecto y cómo se manejan los riesgos.

## Impacto

- Potencial de mercado y estrategia comercial: Analizar el potencial de mercado y la claridad de la estrategia de comercialización.
- Beneficios sociales y económicos: Evaluar el impacto social y económico del proyecto.
- Difusión y explotación: Valorar la efectividad del plan para divulgar y explotar los resultados.

## Calidad y eficiencia de la implementación

- Plan de trabajo y estructura: Verificar la coherencia y efectividad del plan de trabajo y la gestión de riesgos.
- Asignación de recursos: Evaluar la adecuación de la distribución de recursos.
- Calidad del consorcio: Determinar la capacidad y experiencia del consorcio para ejecutar la investigación propuesta.

## Presupuesto en formato Lump Sum

- Costos elegibles determinados como **lump sum** durante la evaluación.
- No se requiere reporte financiero para los beneficiarios.
- Lump sum basados en los costos estimados del proyecto
- **Cumple estrictamente con la plantilla; la falta de cumplimiento puede llevar a la inelegibilidad.**
- La nueva plantilla incluye detalles específicos sobre el lump sum, lo que requiere información adicional.





## Varias oportunidades: Sin restricciones de *Resubmission*

Las restricciones para representarse han sido eliminadas,  
PERO...

Si has recibido una puntuación baja (por debajo del umbral)  
en la primera evaluación, aborda las debilidades y busca  
asesoramiento

No vuelvas a enviar sin mejoras significativas.

**TRY  
AGAIN**





## Lecciones aprendidas y consejos para una propuesta ganadora

## ¿Debo intentarlo?

Antes de aplicar al EIC Transition, asegúrate de cumplir con los siguientes criterios:

1. **Preparación Tecnológica:** ¿Está tu tecnología lista para madurar y validarse hacia aplicaciones comerciales de alto potencial?
2. **Investigación de Mercado:** ¿Has realizado una investigación de mercado preliminar para identificar mercados y competidores potenciales?
3. **Construcción de Equipo:** ¿Tienes un equipo motivado y emprendedor con un conjunto de habilidades diverso, incluyendo investigadores, empresarios y comercializadores?



*Si la respuesta a cada una de estas preguntas es un claro «SÍ», entonces EIC Transition puede ser la elección correcta para ti.*

## Madurez tecnológica adecuada: TRL 3-6

- TRL 3 es el nivel mínimo permitido, no se puede comenzar antes de este nivel.
- Es preferible iniciar los proyectos en **TRL 4**, especialmente cuando el riesgo tecnológico es alto.
- TRL 5 o 6 es demasiado alto. Estos pueden aplicar directamente al programa Accelerator



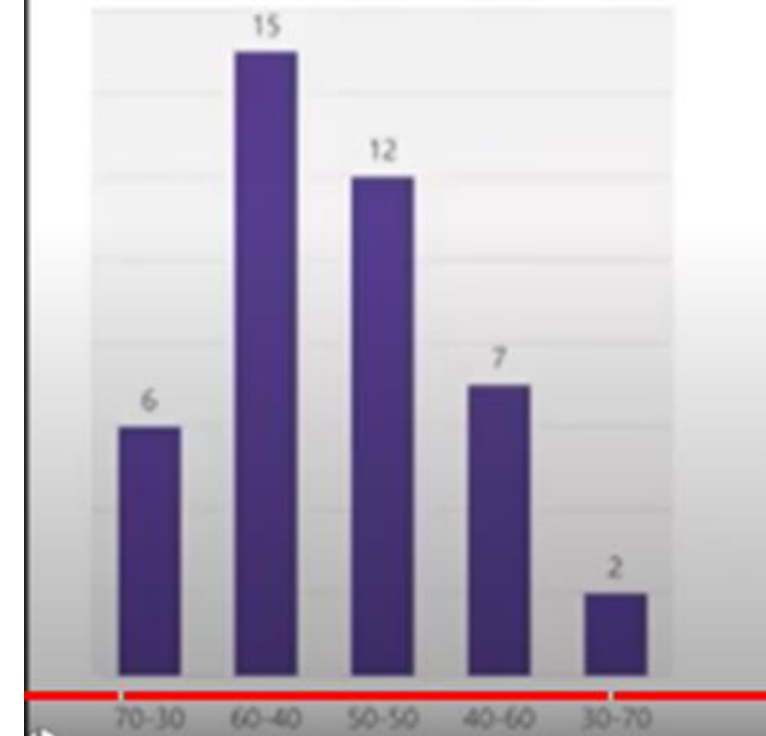
*TRL demasiado alto (Ejemplo: procedente de SME fase 1 o acciones de innovación)*

*TRL demasiado bajo (Ejemplo: un componente ya está en TRL3, pero la solución global no lo está)*

## Aplicación con potencial comercial y de escalado

- ✓ Identificar una aplicación que tenga un mercado con gran potencial
- ✓ La propuesta debe incluir un modelo de negocio y estudio de mercado preliminar
- ✓ Novedades en los **Criterios de Evaluación**
  - Enfoque más claro en el potencial comercial y la escalabilidad: ¿La tecnología muestra un alto potencial comercial?
  - ¿En qué medida los impactos comerciales esperados descritos en la propuesta son creíbles y sustanciales dentro del proyecto y más allá?
  - ¿Hasta qué punto la innovación propuesta se espera que genere impactos positivos para la Unión Europea, Estados Miembros o Países Asociados (p. ej., autonomía estratégica, empleo, etc.)?
  - ¿La tecnología/innovación tiene potencial de escalabilidad, incluyendo la creación de nuevos mercados o un impacto significativo en los existentes a nivel europeo o global?

Estimation R&D-Business %  
(current Transition projects)



## Plan de Negocio Incipiente

- ✓ Los solicitantes deben presentar los elementos iniciales de un **plan de negocio**: propuesta de valor, modelo de negocio, necesidades de los clientes, entre otros.
- ✓ La propuesta debe incluir actividades para aumentar la preparación del mercado y de avanzar en el plan de negocio, como un análisis de la competencia y elementos relacionados con la certificación, estandarización y regulación.
- ✓ Se espera que los solicitantes presenten supuestos y hipótesis de negocio coherentes con el TRL requerido en la propuesta, que se verificarán durante la ejecución del proyecto.
- ✓ Se espera que los solicitantes incluyan un modelo de proyecciones financieras

# Resultados EIC Transition 2021-2023

EIC Transition results 2021-2023

European Innovation Council 

	Submitted	Ineligible	Evaluated	Funded	Success rate
Cut off 2021	292 (221+71)	62	230 (173+57)	43 (31+12)	18.8% (17.9 21.1)
1 <sup>st</sup> cut off 2022	165 (143+22)	21	144 (129+15)	19 (14+5)	13.2% (10.9 33.3)
2 <sup>nd</sup> cut off 2022	287 (236+51)	106	181 (157+24)	32 (25+7)	17.7% (15.9 29.2)
1 <sup>st</sup> cut off 2023	180 (131+49)	14	166 (122+44)	19 (14+5)	11.4% (11.5 11.4)
2 <sup>nd</sup> cut off 2023	257 (162+95)	18	239 (153+86)	27 (12+15)	11.3% (7.8 17.4)

*Tasa de éxito entorno al 11%*



## Lecciones aprendidas: Principales virtudes de las propuestas aprobadas

- **Innovación disruptiva o novedosa: 70%**
- Modelo de negocio incipiente: 22%
- **El equipo: 70%**
- Participación de usuarios y clientes tempranos: 26%
- **Comprensión del mercado y la competencia: 56%**
- Momento adecuado (TRL 4 a 5/6, propuesta de valor única, viabilidad): 26%

**Las propuestas exitosas tienen:**

- ✓ Gran **innovación**
- ✓ **Equipo** competente para desarrollar la tecnología,  
investigar el mercado y el modelo de negocio

## Lecciones aprendidas: Principales debilidades de las propuestas rechazadas

- Novedad o disrupción insuficiente de la innovación propuesta: 26%
- Modelo de negocio deficiente: 45%
- **Equipo en el consorcio o socio de explotación inadecuado: 58%**
- Falta de participación de usuarios o clientes tempranos: 32%
- **Falta de comprensión del mercado y la competencia: 74%**
- Momento incorrecto en términos de TRL, propuesta de valor única y viabilidad: 29%

### Lecciones:

- *Conoce el mercado al que planeas entrar*
- *Conoce a la competencia que enfrentarás*
- *Conoce el problema que estás resolviendo*

## Aspectos Clave en la Preparación de la Propuesta EIC Transition

- ✓ Presta atención a las condiciones de elegibilidad y la base del proyecto.
- ✓ Realiza una investigación de mercado preliminar y analiza a los posibles competidores.
- ✓ Ten en cuenta el nivel TRL de los resultados de tu investigación.
- ✓ Incluye hitos (logros de TRL) y KPIs.
- ✓ Considera tanto la maduración tecnológica como la de negocio en el proyecto.
- ✓ Asegura un equipo diverso capaz de avanzar en aspectos tecnológicos y comerciales.
- ✓ Aborda los riesgos técnicos y comerciales.



## Aspectos a Evitar en la Preparación de la Propuesta EIC Transition

- ✓ No apliques si tu TRL es 5 o 6; en ese caso, solicita directamente el EIC Accelerator.
- ✓ No subestimes la importancia del impacto y el alto potencial comercial.
- ✓ No olvides mencionar tu proyecto base
- ✓ No omitas mencionar y justificar los mercados a los que planeas ingresar.
- ✓ No descuides a tu socio o canal de explotación.
- ✓ No ignores a tu competencia (tecnologías existentes y/o competidores).
- ✓ No te olvides de los Derechos de Propiedad Intelectual (IPR).





## Invitación a Entrevista – Jurado

- 10 minutos presentación + 35 minutos preguntas
- Cada panel es responsable de 3 a 5 proyectos, un panel consiste en 5-6 miembros del jurado (evaluadores).
- Cada miembro del jurado "debe" leer la propuesta completa.
- Sólida experiencia en diferentes áreas como emprendedores, inversores (bancos, capitalistas de riesgo, business angels, financiadores colectivos, etc.) y expertos involucrados en el ecosistema de innovación (escuelas de negocios, universidades, centros de innovación, aceleradoras, etc.).
- EISMEA (2): gestionar el tiempo y el debate entre los expertos, con una persona moderando y otra asistiendo.
- Gestor del Programa - PM (1): En algunos casos, una persona con un perfil "técnico" que también podría hacer preguntas.



## Elementos clave del Pitch Deck (10-12 diapositivas)

Diapositiva de portada: nombre del proyecto, acrónimo, logotipo de los socios, información de contacto, etc.

Problema o necesidad:  
Oportunidad o desafío identificado.

Solución propuesta: y tracción (si es aplicable).

Oportunidad de mercado: mercado objetivo y modelo de negocio.

Competencia.

Comercialización: ruta al mercado y/o hoja de ruta financiera/proyecciones de ingresos.

Proyecto EIC Transition: objetivos.

Derechos de propiedad intelectual (IPR): patentes, pero no solo.

Equipo del proyecto: y experiencia.

Conclusión o resumen: opcional.



## ¿Qué **preguntas** esperar del jurado?

- Ciencia y/o tecnología relacionada con tu propuesta.
- Propiedad intelectual (IPR) y/o el nivel TRL.
- Tu motivación para aplicar a Transition
- Rol de los miembros del consorcio.
- Aspectos regulatorios o de certificación.
- Preguntas sobre el desarrollo y/o pruebas de tu solución o producto.
- Preguntas sobre el modelo de negocio, plan de negocio, competidores, modelos de pago, ingresos.
- Preguntas sobre tu mercado, usuarios y/o clientes potenciales.
- Preguntas sobre tu equipo de proyecto.
- Riesgos asociados a tu proyecto.



Your R&D is our DNA

[www.euro-funding.com](http://www.euro-funding.com)

